



## **המכון לחקר הקיבוץ והרעיון השיתופי**

# **ميدעון המכון לחקר הקיבוץ מרץ - אפריל 2022**

דור חדש ויוצר איננו זקוק אל גל האשפה את ירושת הדורות. הוא בוחן ובודק, מרחק ומקרב, ויש שהוא נאחז במסורת הקיימת ומוסיף עליה.

**ברל צנלאסון**

### **דבר המערכת**

הנושאים המרכזיים שמידעון מרץ-אפריל 2022 עוקב בהם: ד"ר שלמה גז, כותב על תובנותיו מהעמקת ההפרטה בקיבוצים, תקציר מאמר שד"ר דורון נדיב ועדרא דלווי כתבו על התנועה הקיבוצית בעשור החמישי למדינה, חברי המכון כתובים על הנשים בקיבוץ, על הסיוור לימודי של חוקרי המכון ועוד.

אנו מזמינים אתכם להיות איתנו בקשר ולהציג רעיונות והצעות כדי לשפר את הידעון.

בברכה: חנה גולדMBERG, אליאת אורחן וד"ר דורון נדיב

## **ד"ר שלמה גז כותב על העמקת ההפרטה בקיבוצים – תובנות סקרים**

mdi פעם אנו עורכים סקרים בקיבוצים לפי הזמןם.

בתקופת האחרונה נתקבשו לבדוק עדות לגבי העמekaת הפרטה. שירותי הקיבוץ ציימ ממומנים בחלוקת על ידי תשלום ישיר של משתמשים ובחוקם על ידי מיסוי הקהילה או מקורות חיצוניים, כגון המועצה האזורית ומשרדיה הממשלה. ביקשנו לדעת מה העמדה הבסיסית של החברים ביחס למימון השירותים והפעילויות השונות. הוצגו ארבע אפשריות – 1. השארת המצב הקיים; 2. הגדלת השתתפות הקיבוץ וצמצום השתתפות החבר; 3. הקטנת השתתפות הקיבוץ והגדלת מימון החבר; 4. ביטול של השירות או הפעולות.

לרוב, השארת המצב הקיים היא האפשרות המועדפת על החלק הגדול, בדרך כלל, כמחצית מהחברים מדיפים שלא לשנות. חלק משמעותית – 30%-40% – מדיפים להעמיק את הפרטה, ככלmr למצוות את השתתפות הקיבוץ וכן גם להפחית את המיסוי. חלק קטן יותר מבקש באופן עקרוני לבטל לחלוtin את השתתפות הקיבוץ. חלק קטן עוד יותר חשוב שהקיבוץ צריך להגדיל את השתתפותו.

כאשר שואלים את השאלה הזו לגבי שירות מסוים או פעילות מסוימת, משתנה המגמה. מסתבר שגם שוגם מישתומר באופן עקרוני במצוות או ביטול הפעולות אינו מוקן להחיל את העקרון על מרבית התחומיים.

הנה דוגמה מקיבוץ מתחדש בו כמעט 50% מהחברים תומכים באופן עקרוני במצוות השתתפות הקיבוץ.

צמצום התקציב או ביטולו	השארת התקציב ברמה הנוכחי או הגדלו		
11%	89%	תשתיות	אחזקה דירות
25%	75%	אחזקת דירות המגורים	
21%	88%	שיקום ורוחה	בריאות ଓיעוד
28%	72%	מרפאת שיניים	
11%	89%	בריאות	חינוך
19%	81%	חינוך	
7%	93%	בריכת שחיה	שירות או פעילות
8%	92%	תרבות	

10%	90%	חגים
11%	89%	נוי ציבורי
31%	69%	חדר אוכל
52%	48%	ניהול הקהילה (מצכירות הנה"ח, מש"א)

כלומר, כמחצית מהחברים אומרים באופן עקרוני שצריך להעניק את הפרטה, אולם בפועל, לגבי כל השירותים או הפעולות, מלבד ניהול הקהילה, רובם מעדיפים שלא להעניק את הפרטה.

בסקרים עתידיים, נסזה לא רק לאפיין את התופעה אלא גם להבין אותה. יש דרכים רבות להסביר מדוע חברים שבאופן עקרוני מביעים תמיכה בהעתקת הפרטה מעדיפים שלא להחיל את העיקון כאשר הם מתבקשים למשמש אותו.

## **ד"ר דורון נדיב ועזרא דלומי כתבים על התנועה הקיבוצית בעשור החמישי למדינה: הטלטלה גדולה, בתור: העשור החמישי, תשמ"ח - תשנ"ח (1988-1998). עורכים: צבי צמרת ויחיעם וי. הוצאה ראובן מס**

בעבר התנועה הקיבוצית הייתה העשור החמישי להקמת המדינה (1988-1998) עשור מיטלטל; עשור של משבב כלכלי-חברתי חריף, עד כדי סכנה קיומית לחילוק מהקיבוצים; עשור שבו לראשונה, פחתה אוכלוסיות הקיבוצים.

שלישה תהליכיים מכריעים – חיצוניים ופנימיים, שהיו קשורים זה בזה והזינו זה את זה – עמדו ברקע טלטלה זו.

האחד, הם חובות הקיבוצים העצומים, שנחפרו כחלק מהשלכות תכנית הייצוב הכלכלית של ממשלת האחדות הלאומית מאיולי 1985; תכנית שהוללה מהפכה בכלכלת ישראלית והובילה חברות ומוסדות במשק הישראלי – בראשם המגזרים ההסתדרותיים וההתעשייסותיים – למזקה דומה. חובות אלו, שעל הסיבות להיווצרותם ולהאמורות המהירה, התעוררהחלוקת גדולה בתנועה הקיבוצית וגם מחוץ לה, חייבו הסדרים מיוחדים לצורך החזרתם

לבנקים, שנפרשו על-פני שנים רבות, עד שנת 2013. ההסדרים שכלו גם מחיקת חובות גדולות, פגעו עוד יותר במעמדתה של התנועה הקיבוצית בחברה הישראלית, שהחל להישחק עם עליית הליכוד לשטון ב-1977 וنمשך גם אל תור שנות השמונים והתשעים.

השני, הוא השבר הפנימי העמוק שהתחולל בתנועה הקיבוצית ובקיבוצים עקב החובות האלה: תחושת כישלון של הרעיון הקיבוצי, שהובילה לאבדן גאותו היחידה, אשר אפיינה את הקיבוצים בעבר,-Calista משרותה, הזקנים CUT לחילוץ; גלי עזיבות, בהם של מנהלים וחברים מרכזים ולאי זהרה של בניים לקיבוצים בתום השירות הצבאי; ובמהמשך גם דלדול ניכר בילדיה וסימני ייאוש באשר ליכולת להתמודד עם שבר זה. הפעולות הפיננסית של הקיבוצים ומוסדות התנועה הקיבוצית בברוסה - תחילתה במטרה לשמור על ערך הכספי בעידן ההיפר אינפלציה ובמהמשך גם כדי "לעשות כסף מסוף", כולל בשוק האפור, שגרה הפסדים כספיים - פגעה קשות בתדמיתם של הקיבוצים בעיני החברה הסובבת ובראיית חברי הקיבוצים את עצם. היא חוללה את תסমונת "החטא ועונשו" והייתה ככתם על מצחם. על רקע זה, חברים רבים מבין בעלי יכולת השתכרות גבוהה, דרשו להתחליל בתהליכי הפרטה, בטענה כי זו תביא להתייעלות כלכלית.

השלישי, היה התחלקות התנועה הקיבוצית לשני זרמים. ל"קיבוץ תמיד" (לימים "הזרם השיטופי"), שדגל, חרף המשבר, בהמשך שמירה על עקרונות הקיבוץ הקלאסי – שוויון בתקציבי הצריכה, שותפות וערבות הדדית מלאה בין החברים; לבין זרם "קיבוץ עתיד" (לימים "הקיבוץ המתחדש"), שדגל באימוץ תהליכי הפרטה, שכלו תשלום שכר עבודה דיפרנציאלי לחברם. ההבדל בין הזרמים ניכר גם בגין קרקע החקלאית: בין מי שרצה בשינוי "יעודה לצרכי נדלן" מניב באמצעות הקמת שכונות לתושבים בצמוד לקיבוץ, או בהשבתה למדינה עבור מחיקת חובות ("קיבוץ עתיד"); לבין מי שדגלו בעיקרו לפיו קרקע הלאום נמסרה למתיישבים כדי "לעובדה ולשומרה" ("קיבוץ תמיד").

המחלוקות בין שני הזרמים היו לעיתים מרורות. הן התנהלו במציאות התנועות ובתוך הקיבוצים ונמשכו לאורך כל העשור. לקרהת סיום, החלטה התק"ם בוועידתה ב-1997, לחתה הקשר לקיומם של שני זרמים בתנועה, ובכך גם להכיר בשינויים שעשו קיבוציה באורחות חייהם. תנעת הקיבוץ הארץ הלכה בעקבותיה (השתיים התאחדו בשנת 2000) ובמהמשך, פקדו השינויים גם את תנעת הקיבוץ הדתי.

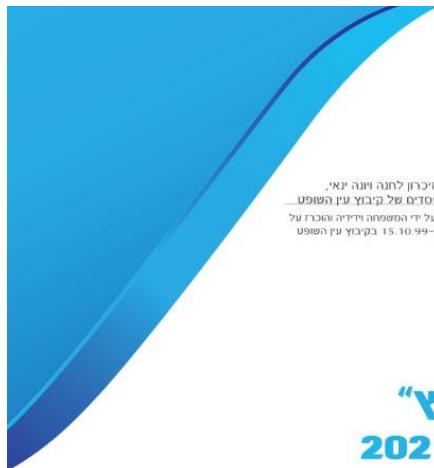
השינויים הללו בקיבוצים התחללו בשנים שבהן אימצה ישראל את המדיניות הניאו ליברלית. זו כללה הפרטוט של שירותים ונכסים מדינה, צמצום מעורבותה של הממשלה במשק וחיזוק מעמדו של המגזר הפיננסי על חשבון המגזר הייצורני. מבחינות רבות למדיניות זו היה חלק ניכר ביצירת חובות הקיבוצים והמשבר שחוללו, אך קבלתה ברוחם מדיניות המערב והציגתה כבשורה חדשה, יצרו שיטפון תודעתי שהיתה בקיבוצים רבים את הCEF לטובת אמוץ כלליה.

## טקו הענקת פרס "קרן קיבוץ" ומפגש עיון על

## ADRICALOT VETCANON HAKIBOZ

טקס הענקת פרו "קרן קיבוץ" לד"ר עידית רן שכנא יתקיים סוף-סוף לאחר דחיות ביום שישי 3 בינוי בעין השופט. הטקס ילווה בהרצאות ורב שיח עלADRICALOT VETCANON HAKIBOZ.

הכנסה חופשית, ואין צורך להירשם מראש. כולם מוזמנים



**Kibbutz**  
Fund In Honor of  
Hana & Yona Yanai,  
Founding Members of Kibbutz  
Ein Hashofet

איגודstitoot חיה  
כללית בע"מ אקדמי  
המכון לחקר הקיבוץ  
הרעיון השיתופי

## תקס חלוקת "פרס קרן קיבוץ" על שם יונה וחנה ינאוי לשנת 2021

יום שישי 03.06.2022  
במועדון לחבר בעין השופט

### בנושא: אדריכלות ותוכנו בקיבוץ, בעבר ובאהו

הפרס יוענק ל:  
**ד"ר עידית רן שכנאן על עבודות הדוקטורט**  
**"עולם של מציאות בהמתנה":**  
**динמיקה של המרחב הקיבוצי בשנות השבעים של המאה העשרים.**

במלכוניות:

**9.00 התוכניות**

**9.30** דברים לזכרם של יונה וחנה ינאוי  
הענקת פרס על ידי מנהל הקרן, ד"ר דורון נדיב,  
המכון לחקר הקיבוץ, והרעיון השיתופי באוניברסיטת חיפה.

הרצאות:

**9.45** ד"ר עידית רן שכנאן -

"הдинמיקה של המרחב הקיבוצי בשנות השבעים של המאה העשרים".  
**10.15** עורך דין מיקי דורי - מנהל המחלקה המשפטית של התנועה הקיבוצית:  
"התוכנית הלאומית לציפוי הבניה בערים, והשפעתה על הקיבוצים"

**10.45 הפסקה**

**11.00** פאנל: "בין הציבורי והפרטי בקיבוץ"

מנחה: עפרי דגני - אדריכלית ומתכננת ערים  
יונן נבו - רכז ועדת תוכן בקיבוץ עין השופט  
רמי מור - רכז ועדת תוכן בקיבוץ מגידון  
עומר לב אריא - רכז ועדת תוכן בקיבוץ משמר העמק

**12.00 סיום**

## חוקרי וחוקרות המכון כתבים על נשים בקיבוץ

לכבוד חודש האישה הבין לאומי שחל בחודש שuber בחרכנו לפרסום את המאמרים של חוקרים וחוקריו המכון במהלך השנים.

החל מאמצע שנות ה-60 של המאה הקודמת המכון פירסם מחקרים על מצבן ומעמדן של הנשים בתנועה הקיבוצית. יש 32 עבודות בעברית ו-22 עבודות בלועזית. בשנים האחרונות המחקרים שמיים זרקו על מצבן של הנשים בקיבוץ המשטנה. רשימה מלאה של המחקרים האלה ניתן למצוא [למוצר באוצר הביבליוגרפיה של המכון](#), בספרית אוניברסיטת חיפה.

[לעוזן ברשימה הפרסומים](#) (נפתח כקובץ word).

---

## סיוור לימודי של חוקרי המכון לחקר הקיבוץ

התכונסנו ב-22.3.2008 במכון להווי ומועד בקיבוץ רמת יוחנן לארכחת בוקר משותפת בשעה 00:08. שמענו מד"ר נורית פינשטיין הרצאה מרעננת מלאה במצגת על המכון שהוא הנהלת האקדמית שלו, מיסודה של מתתיהו שלם. שמענו גם על פעילות המכון היום. קיבלנו במתנה סיפורון סיפורים על הקיבוץ של אודי פلد ושמענו גם בע"פ סיפור.

המשכנו את הסיוור לח"א של הקיבוץ וזכינו להדרכה קצרה על עיטורי הקיר של אליעזר הלבני. בהמשך צפתנו "מצפה נמרוד" על הסביבה ונחננו מאד מהילכה אביבית לאורך נחל ציפורי הזורם בין פריחות ושדות ירקים.

סיימנו את הסיוור ב-00:15 בבית קפה "אל טוואחין" בכפר ראש עלי הצופה אל הנחל. הארוכה הייתה טעונה ומגוננת קינחנו בכנפה טרי.

כ"ז ירבו סיורים מלמדים בטבע פורה.

---

## אתר האינטרנט של המכון משנה את פניו

אתם מוזמנים להיכנס לאתר האינטרנט המחדוש: [kibbutz.haifa.ac.il](http://kibbutz.haifa.ac.il) באתר נכללים:

- דרכי התקשרות לחוקרים ולחוקרות
- גישה למאגר הביבליוגרפיה של הקיבוץ
- אוסף הפרסומים שהוציא המכון מאז הקמתו
- ועוד ...



# יום עצמאות שמח

## להתראות במידעון הבא

[Unsubscribe](#) | [Manage your subscription](#) | [View online](#)